

COMACO SPA UNIPERSONALE

VIA LEOPARDI 132
21027 ISPRA (VA)

Capitale sociale: **Euro 800.000,00 interamente versato**

Registro imprese di **VARESE**

N. iscrizione e Cod. Fiscale: **01563860830**

N. Rea: **VA**

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31/12/2025

Signori soci Azionisti,
a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2025 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

Attività della società

La società, come ben sapete, opera nell'ambito del settore socio assistenziale, con le due U.d.O. R.S.A. Villa Fiammetta, e Fiammetta Polis.

Il rinnovo del Contratto di Convenzione con la Regione per l'anno 2025 è stato sottoscritto in data 26/05/2025.

Le presenze degli Ospiti sono state complessivamente:

Villa Fiammetta n 40106 utenti tipici

Fiammetta Polis n 4375 utenti tipici

La distribuzione degli Ospiti nel corso dell'anno 2025 nelle diverse classi SOSIA, Villa Fiammetta, è stata la seguente:

CLASSI	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM
ALZ	1623	1594	1744	1703
ALZ ICA	1224	1170	1039	1218
1	270	244	337	368
1 ICA	1494	1387	1918	1853
2	90	22	0	0
2 ICA	90	52	0	0
3	3718	4029	3340	3314
3 ICA	150	182	339	376
4	93	91	44	0
4 ICA	19	42	0	0
5	0	0	0	0
5 ICA	0	0	46	92
6	0	0	0	0
6 ICA	0	0	0	0
7	914	875	1053	1012
7 ICA	0	0	0	0
8	180	314	259	184
8 ICA	0	0	0	0

La distribuzione degli Ospiti nel corso dell'anno 2025 nelle diverse classi SOSIA, Fiammetta Polis, è stata la seguente:

CLASSI	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM
1				
1 ICA	135	247	419	541
2				

2 ICA				
3	765	708	443	324
3 ICA	90	26		
4				55
4 ICA				
5				
5 ICA				
6	90	91	92	92
7		20	145	92
8				

L'anno 2025 si chiude positivamente con una produzione extra budget di € 31.686,20.

Si fa presente che, nel 2025, sono stati realizzati i seguenti progetti :

Riqualificazione infermeria Nucleo Ciclamino

Investimento per l'acquisto di ausili sanitari ditta Arjo n 16 letti

avvio del progetto "deblistering"

impianto Evac in Villa Fiammetta

Iscrizione portale Acn per la cyber sicurezza

attivazione servizio cyber security secondo disposizioni di Legge

attivazione portale Rentri per la gestione dei rifiuti potenzialmente infetti

Nel corso dell'anno a seguito di carenze di personale Asa e Oss, si è incrementato l'appalto del servizio socio sanitario con il reparto Polis 2 di Fiammetta Polis per il turno del pomeriggio.

Nel corso dell'anno 2025 l'Azienda ha riconosciuto al personale il Welfare sia attraverso una piattaforma specifica sia attraverso buoni spesa e buoni benzina per un totale di € 13.496,00=

L'Azienda anche nel corso del 2026 riconoscerà ad alcune categorie (Asa-Oss-Infermieri) il Welfare che sarà erogato tramite buoni spesa si prevede un importo da erogare di circa € 9.000,00=

Continuano i corsi di formazione per la sicurezza e nel rispetto della DGR 2569.

Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Variazione</i>	<i>Esercizio precedente</i>
Crediti vs soci per versamenti dovuti	0	0	0
Immobilizzazioni	8.700.272	-545.805	9.246.076
Attivo circolante	2.432.548	-321.116	2.753.664
Ratei e risconti	21.477	-23.591	45.068
TOTALE ATTIVO	11.154.297	-890.512	12.044.809
Patrimonio netto:	6.021.920	-70.183	6.092.104
- di cui utile (perdita) di esercizio	23.584	-416.046	439.629
Fondi rischi ed oneri futuri	585.203	-126.395	711.598
TFR	180.926	5.548	175.378

Debiti a breve termine	1.487.062	-10.366	1.497.429
Debiti a lungo termine	2.835.831	-660.380	3.496.211
Ratei e risconti	61.320	-10.769	72.089
TOTALE PASSIVO	11.154.297	-890.512	12.044.809

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Variazione</i>	<i>Esercizio precedente</i>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.357.200	-121.900	7.479.100
+ Variazione rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
+ Variazione lavori in corso su ordinazione	0	0	0
+ Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
+ Altri ricavi e proventi (A5 netto componenti straordinari)	55.662	-36.886	92.549
VALORE DELLA PRODUZIONE	7.412.862	-158.786	7.571.648
- Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	313.935	15.556	298.379
- Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-4.382	-6.471	2.089
- Costi per servizi e per godimento beni di terzi	3.252.663	173.329	3.079.333
VALORE AGGIUNTO	3.850.647	-341.200	4.191.847
- Costo per il personale	2.796.756	-685	2.797.441
- Oneri diversi di gestione (B14 netto componenti straordinari)	114.735	29.326	85.409
Costo della produzione operativa	2.911.491	28.641	2.882.850
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	939.155	-369.841	1.308.997
- Ammortamenti e svalutazioni	701.574	-33.155	734.729
- Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	0	0	0
RIULTATO OPERATIVO	237.581	-336.686	574.267
+ Risultato area finanziaria (C)	-92.742	-4.708	-88.033
Risultato corrente	144.839	-341.395	486.234
Rettifiche di valore attività finanziarie (D)	0	0	0
+ Altri ricavi e proventi straord.	0	0	0
- Oneri diversi di gestione straord.	0	0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	144.839	-341.395	486.234
- Imposte sul reddito	121.256	74.651	46.605
RISULTATO NETTO	23.584	-416.046	439.629

A supporto dei dati esposti, la situazione della società, del suo andamento e del risultato della gestione è riferita nei paragrafi che seguono, specificamente dedicati alla storia e alla struttura della società, allo scenario di mercato e ai prodotti e servizi offerti con particolare riguardo agli investimenti e ai principali indicatori dell'andamento economico e dell'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Fatti di rilievo dell'esercizio

L'esercizio appena chiuso è stato caratterizzato dallo svolgimento ordinario societario, pur all'interno di un quadro che ha registrato difficoltà nel recepimento di figure socio sanitarie e sanitarie.

Struttura di governo e assetto societario

E' una struttura di tipo tradizionale con la presenza di un organo amministrativo e di un collegio sindacale avente funzione di revisione legale dei conti, nonché un sistema di compliance e un organismo di vigilanza ex d.lgs. 231/01.

Verifica adeguati assetti organizzativi

In conformità a quanto previsto dall'art. 2086, comma 2, del Codice Civile, gli amministratori hanno adottato un sistema di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili idoneo a rilevare tempestivamente eventuali segnali di crisi aziendale e a garantire la continuità aziendale. A tal fine, nel corso dell'esercizio sono stati mantenuti strumenti di controllo interno e sistemi di monitoraggio volti a verificare la sostenibilità finanziaria della società, l'equilibrio economico-patrimoniale e la capacità di far fronte alle obbligazioni con regolarità. Inoltre, gli amministratori valutano periodicamente l'adeguatezza degli assetti societari in relazione all'evoluzione dell'attività d'impresa, ai rischi operativi e alle normative vigenti relativi all'accreditamento regionale con il Servizio Sanitario Lombardo e con i contratti di budget sottoscritti con ATS Insubria.

Stato patrimoniale e conto economico riclassificato

I metodi di riclassificazione sono molteplici.

Quelli ritenuti più utili per l'analisi della situazione complessiva della società sono, per lo Stato patrimoniale, la riclassificazione finanziaria e, per il Conto economico, la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale).

Stato patrimoniale - Riclassificazione finanziaria

<i>Impieghi</i>	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Variazione</i>	<i>Esercizio precedente</i>
CAPITALE INVESTITO			
Liquidità immediate	2.009.764	-140.020	2.149.784
Liquidità differite	385.199	-209.070	594.268
Disponibilità di magazzino	59.062	4.382	54.680
Totale attivo circolante	2.454.025	-344.707	2.798.732
Immobilizzazioni immateriali	268.170	-81.389	349.559
Immobilizzazioni materiali	8.403.797	-464.416	8.868.213
Immobilizzazioni finanziarie	28.305	0	28.305
Totale attivo immobilizzato	8.700.272	-545.805	9.246.076
TOTALE CAPITALE INVESTITO	11.154.297	-890.512	12.044.809
CAPITALE ACQUISITO			
Passività correnti	1.548.383	-21.135	1.569.518
Passività consolidate	3.601.960	-781.228	4.383.187
Patrimonio netto	6.003.954	-88.149	6.092.104
TOTALE CAPITALE ACQUISITO	11.154.297	-890.512	12.044.809

Conto economico – Riclassificazione pertinenza gestionale

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio corrente</i>	<i>Variazione</i>	<i>Esercizio precedente</i>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.357.200	-121.900	7.479.100
+ Variazione rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0

+ Variazione lavori in corso su ordinazione	0	0	0
+ Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
+ Altri ricavi e proventi (A5 netto componenti straordinari)	55.662	-36.886	92.549
VALORE DELLA PRODUZIONE	7.412.862	-158.786	7.571.648
- Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	313.935	15.556	298.379
- Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-4.382	-6.471	2.089
- Costi per servizi e per godimento beni di terzi	3.252.663	173.329	3.079.333
VALORE AGGIUNTO	3.850.647	-341.200	4.191.847
- Costo per il personale	2.796.756	-685	2.797.441
- Oneri diversi di gestione (B14 netto componenti straordinari)	114.735	29.326	85.409
Costo della produzione operativa	2.911.491	28.641	2.882.850
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	939.155	-369.841	1.308.997
- Ammortamenti e svalutazioni	701.574	-33.155	734.729
- Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	0	0	0
RIULTATO OPERATIVO	237.581	-336.686	574.267
+ Risultato area finanziaria (C)	-92.742	-4.708	-88.033
Risultato corrente	144.839	-341.395	486.234
Rettifiche di valore attività finanziarie (D)	0	0	0
+ Altri ricavi e proventi straord.	0	0	0
- Oneri diversi di gestione straord.	0	0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	144.839	-341.395	486.234
- Imposte sul reddito	121.256	74.651	46.605
RISULTATO NETTO	23.584	-416.046	439.629

Indicatori gestionali

Rendimento del personale

L'indice esprime la produttività del personale misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.

Numeratore		Denominatore	
Ricavi netti d'esercizio	CE A	CE B9	Costo del personale

	Es. corrente	Es. precedente	Note
Rendimento del personale - %	265,05	270,66	

Rotazione dei debiti

L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ottenuta dai fornitori.

Numeratore		Denominatore	
Debiti vs. fornitori * 365	SP D7	CE B6	Acquisti dell'esercizio

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
Rotazione dei debiti * 365	549,93	660,09	

Rotazione dei crediti

L'indice misura in giorni la dilazione commerciale concessa ai clienti.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Crediti vs. clienti * 365	SP CII 1)	CE A	Ricavi netti dell'esercizio

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
Rotazione dei crediti * 365	7,37	9,15	

Indicatori di liquidità**Indice di durata del magazzino - merci e materie prime**

L'indice misura in giorni la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Scorte merci e materie prime * 365	SP	CE	Consumi dell'esercizio

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
Indice di durata del magazzino – merci e materie prime * 365	0,00	0,00	

Quoziente di disponibilità

L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Attivo corrente	SP C+A+D	SP Dees+E	Passivo corrente

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
Quoziente di disponibilità	1,58	1,78	

Quoziente di tesoreria

L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Liquidità immediate + liquidità differite	SP A+CII+CIII+D+CIV	SP Dees+E	Passivo corrente

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
Quoziente di tesoreria	1,54	1,74	

Indicatori economici

Return on sales (R.O.S.)

L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Differenza tra valore e costi della produzione	CE A-B	CE A.1+A.3	Ricavi delle vendite

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
ROS (Return on sales)	3,22	7,67	

Return on investment (R.O.I.)

L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Risultato operativo	Risultato operat. CE-ricl	Tot.attivo SP-att	Totale attivo

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
ROI (Return on investment)	2,12	4,76	

Return on Equity (R.O.E.)

L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Utile (perdita) dell'esercizio	CE 21	SP-pass A	Patrimonio netto

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
ROE (Return on Equity)	0,39	7,21	

Return on debt (R.O.D.)

L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.

<i>Numeratore</i>	<i>Denominatore</i>
-------------------	---------------------

Oneri finanziari	CE C17	SP-pass	Debiti onerosi
------------------	--------	---------	----------------

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
ROD (Return on Debt)	0,00	0,00	

Indicatori patrimoniali e finanziari

Quoziente di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)

L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Patrimonio netto	SP-pass A	SP-att B	Immobilizzazioni

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
Quoziente di struttura Primario	0,69	0,65	

Quoziente di Struttura Secondario

L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Patrimonio netto + Passività consolidate	SP-pass A + Passività consolidate SP-ricl	SP-att B	Immobilizzazioni

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
Quoziente di struttura secondario	1,10	1,13	

Leverage (dipendenza finanziaria)

L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.

<i>Numeratore</i>		<i>Denominatore</i>	
Patrimonio netto	A SP-pass	Totale attivo	Totale attivo SP-att

	<i>Es. corrente</i>	<i>Es. precedente</i>	<i>Note</i>
Mezzi propri/Capitale investito)	1,85	1,97	

Quoziente di indebitamento complessivo

Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.

<i>Numeratore</i>	<i>Denominatore</i>
-------------------	---------------------

Totale passivo -Patrimonio netto	Totale passivo A SP-pass	Totale attivo SP-att	Totale attivo
----------------------------------	--------------------------	----------------------	---------------

	Es. corrente	Es. precedente	Note
Rapporto di indebitamento	0,46	0,49	

Analisi della riclassificazione funzionale e della posizione finanziaria netta

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio corrente	Variazione	Esercizio precedente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	2.008.373	-136.810	2.145.183
Danaro ed altri valori in cassa	1.391	-3.210	4.601
Azioni ed obbligazioni non immob.	63.562	-111.734	175.296
Crediti finanziari entro i 12 mesi	300.159	-73.744	373.904
Altre attività a breve	80.539	-19.209	99.748
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	2.454.025	-344.707	2.798.732
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a breve	1.548.383	-21.135	1.569.518
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	1.548.383	-21.135	1.569.518
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	905.642	-323.572	1.229.215
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	0	0	0
Altri crediti non commerciali	28.305	0	28.305
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	28.305	0	28.305
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obbligazioni convert. (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.835.831	-360.380	3.196.211
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)	0	-300.000	300.000
Altre passività a medio/lungo periodo	766.129	-120.848	886.976
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	3.601.960	-781.228	4.383.187
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-3.573.655	781.228	-4.354.882
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	-2.668.012	457.655	-3.125.668

Commento ed analisi degli indicatori di risultato non finanziari
Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Personale

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha mantenuto in essere il sistema di sicurezza e di prevenzione dei luoghi di lavoro anche in riferimento all'adozione del modello organizzativo e del d.lgs. 231/01.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente; la società rispetta la normativa ambientale così come contemplata nel modello organizzativo del d.lgs. 231/01.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	142.354
Impianti e macchinari	169.411
Attrezzature industriali e commerciali	86.852
Altri beni	52.415

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Non sono presenti rapporti con Q.T. Service srl.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Rischio di liquidità

La società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità.

Politiche connesse alle diverse attività di copertura

La società ha sottoscritto contratti di derivati attivi per la copertura dei tassi finanziari a seguito dell'accensione dei mutui ipotecari con Banca Intesa spa.

Evoluzione prevedibile della gestione

La gestione, nella prima parte dell'anno ha visto mantenere invariati gli assetti organizzativi atti a gestire i processi di lavoro socio sanitari mantenendo un grado di saturazione dei posti letto più che soddisfacente su entrambe le unità di offerta. La situazione economica è stata definita con la sottoscrizione dei contratti di ATS Insubria avvenuti a fine maggio 2025 così come la definizione dei saldi dei contributi regionali anno 2025.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione
il Presidente

